

# **MISJA POLITECHNIKI WROCŁAWSKIEJ**

Politechnika Wrocławska jest autonomiczną uczelnią techniczną, uniwersytecką instytucją badawczą. Jej posłannictwem jest kształtowanie twórczych, krytycznych i tolerancyjnych osobowości studentów i doktorantów oraz wytyczanie kierunków rozwoju nauki i techniki.

Uczelnia, w służbie społeczeństwu, realizuje swą misję poprzez: inwencje i innowacje, najwyższe standardy w badaniach naukowych, przekazywanie wiedzy, wysoką jakość kształcenia oraz swobodę krytyki z poszanowaniem prawdy. Politechnika Wrocławska jako wspólnota akademicka jest otwarta dla wszystkich, pielęgnuje wartości i tradycje uniwersyteckie, wszechstronną współpracę z innymi uczelniami oraz zabiega o poczesne miejsce w gronie uniwersytetów Europy i świata.

# **WIZJA POLITECHNIKI WROCŁAWSKIEJ**

Politechnika Wrocławska to Uczelnia elitarna, o ugruntowanej pozycji w Europejskim Obszarze Szkolnictwa Wyższego i Europejskiej Przestrzeni Badawczej, a przy tym - zaplecze badawcze i kuźnia kadr dla gospodarki i administracji regionu oraz Kraju. Jest uczelnią, której pracownicy, studenci i absolwenci jednoczą się w dbałości o jej teraźniejszość i przyszłość.

Politechnika Wrocławska jest rozpoznawalna dzięki doskonałości w uprawianych dziedzinach nauki i techniki oraz jakości absolwentów wszystkich stopni kształcenia.

Taka wizja Politechniki Wrocławskiej rodzi się z kontynuacji najlepszych tradycji polskiego szkolnictwa wyższego: poznawania prawdy naukowej, nauczania młodzieży i przenoszenia wyników badań na użytek społeczeństwa, zwłaszcza w dążeniu do syntezy informacji dla ich nowego rozumienia i wykorzystania do rozwiązywania problemów człowieka i społeczeństwa XXI wieku.

# **NOWE UWARUNKOWANIA W OTOCZENIU POLITECHNIKI WROCŁAWSKIEJ I SZKOLNICTWA WYŻSZEGO**

Na przestrzeni ponad 60-letniej historii Politechniki Wrocławskiej tworzone były krótko- lub długoterminowe programy rozwoju oraz założenia do strategii Politechniki.

Wiele problemów opisanych w tych dokumentach znalazło już rozwiązanie, część z nich nie jest już aktualna w nowym otoczeniu, ale niektóre można uznać za nadal istotne.

Dzisiaj stajemy przed koniecznością oceny dotychczasowych działań i spojrzenia w przyszłość, gdyż znaleźliśmy się w innej rzeczywistości, w tworzącej się nowej przestrzeni edukacyjnej i badawczej Europy, którą chcemy jak najlepiej wykorzystać dla rozwoju Politechniki Wrocławskiej w nadchodzących latach.

Do najważniejszych zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań, które pojawiły się w ostatnich latach należą:

- przystąpienie Polski do Unii Europejskiej, co oznacza włączenie Politechniki Wrocławskiej do Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego i Europejskiej Przestrzeni Badawczej w kontekście globalnym związanym ze Strategią Lizbońską,
- pojawienie się nowych możliwości współpracy międzynarodowej w zakresie finansowania i prowadzenia wspólnych badań naukowych, dydaktyki, usług doradczych i szkoleniowych z ośrodkami z innych krajów (również spoza Unii Europejskiej),
- rosnąca konkurencja ze strony krajowych i zagranicznych instytucji szkolnictwa wyższego,
- zmniejszanie się liczby kandydatów na studia w wyniku zmian demograficznych (starzenie się społeczeństwa), oraz czynników społeczno-ekonomicznych prowadzących do nasilających się migracji (emigracji) młodych Polaków,
- nowe uwarunkowania legislacyjne stworzone przez ustawy: Prawo o szkolnictwie wyższym, ustawę o finansach publicznych, Prawo zamówień publicznych, ustawę o niektórych formach wspierania działalności innowacyjnej, ustawę o stopniach naukowych i tytule naukowym itp.,
- zmiany w organizacji i finansowaniu badań naukowych,
- potrzeba wspomaganie konkurencyjności gospodarki poprzez innowacyjność.

# STRATEGICZNE CELE ROZWOJU

Kierunki rozwoju Politechniki Wrocławskiej wyznaczają następujące cele strategiczne:

1. Podniesienie poziomu badań naukowych i innowacyjności, wyrażone przez pozycję Uczelni jako uniwersytetu badawczego we wspólnotach wiedzy i innowacji.
2. Doskonalenie nauczania akademickiego zorientowanego na studenta w połączeniu z kształtowaniem jego sylwetki dla społeczeństwa obywatelskiego.
3. Stworzenie szerokiej oferty profesjonalnej edukacji na poziomie studiów podyplomowych oraz innych form kształcenia ustawicznego, odpowiadającej na zapotrzebowanie społeczne, a zwłaszcza - rynku pracy.
4. Rozwijanie i pielęgnowanie silnego poczucia wspólnoty akademickiej opartej na łączności intelektualnej i społecznej studentów, pracowników i absolwentów Politechniki Wrocławskiej oraz rozwijanie i podtrzymywanie korzystnych dla Uczelni kontaktów z Jej bliższym i dalszym otoczeniem - przemysł, instytucje o zasięgu lokalnym, krajowym, międzynarodowym, a szczególnie z absolwentami.
5. Usprawnienie procesów wewnętrznych i zrównoważony rozwój zasobów Uczelni wspierające realizację celów 1-4.

Osiągnięcie wytyczonych tu strategicznych celów rozwoju wymaga wprowadzenia w Uczelni koniecznych zmian poprzez konsekwentną realizację niżej przedstawionych priorytetów i wynikających z nich celów szczegółowych.

Do realizacji celów strategicznych przyjęto następujące priorytety:

- I. Intensyfikacja badań naukowych.
- II. Doskonalenie procesu kształcenia.
- III. Wzmocnienie i rozwój kadry naukowo – dydaktycznej i zarządzającej.
- IV. Zintensyfikowanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi.
- V. Usprawnienie systemu funkcjonowania Uczelni jako instytucji, w tym:
  - A. Przebudowa systemu zarządzania Uczelnią
  - B. Rozwój zasobów majątkowych Uczelni
  - C. Informatyzacja Uczelni
  - D. Intensyfikacja działań promocyjnych

## **I. Intensyfikacja badań naukowych**

Badania naukowe – zarówno te poznawcze (prowadzone z ciekawości badawczej), jak i te skoncentrowane na poszukiwaniu użytecznych zastosowań – są przywilejem jak i obowiązkiem każdego pracownika naukowego, stanowią fundament kształcenia akademickiego i są jego nieodłączną częścią.

Jakość i innowacyjność prowadzonych badań naukowych świadczy o randze uczelni i wpływa na jej pozycję w środowisku i uznanie społeczne jak również na wielkość uzyskiwanych środków finansowych.

Badania naukowe, odkrycia i transfer wiedzy są niezbędnymi filarami rozwoju ekonomicznego i wzmocnienia konkurencyjności Politechniki Wrocławskiej w Kraju i na świecie.

Cele cząstkowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Określenie priorytetowych oraz kreowanie nowych kierunków badań w Politechnice Wrocławskiej z uwzględnieniem kierunków rozwoju regionu, Kraju i Europy oraz obowiązków cywilizacyjno – kulturowych.
2. Wzrost aktywności naukowej pracowników.
3. Stworzenie wewnętrznych mechanizmów skłaniających pracowników do aktywnego udziału w pozyskiwaniu środków krajowych i europejskich na finansowanie badań naukowych.
4. Rozszerzenie współpracy międzynarodowej w badaniach naukowych.
5. Motywowanie pracowników i tworzenie im warunków do uzyskiwania stopni i tytułu naukowego na drodze ich kariery.
6. Dążenie do poszerzenia uprawnień akademickich na wydziałach Politechniki Wrocławskiej.
7. Zintensyfikowanie komercjalizacji wyników badań naukowych poprzez wzmocnienie działań marketingowych w sferze naukowo--badawczej Uczelni, wspieranie podmiotów wykorzystujących wyniki prac badawczych, integrację środowiska naukowego i przemysłowego.
8. Rozwój infrastruktury i bazy laboratoryjnej Uczelni ze szczególnym uwzględnieniem laboratoriów akredytowanych oraz szersze wykorzystanie unikatowej aparatury Politechniki Wrocławskiej.
9. Tworzenie specjalistycznych centralnych laboratoriów badawczych.

## **II. Doskonalenie procesu kształcenia w Politechnice Wrocławskiej**

Politechnika Wroclawska uczestniczy w Procesie Bolońskim i bierze udział w budowie Europejskiego Obszaru Szkolnictwa Wyższego. Przygotowuje studentów do mobilności podczas studiów i w karierze zawodowej, do kształcenia przez całe życie i aktywności w społeczeństwie obywatelskim.

Cele cząstkowe w ramach tego priorytetu:

1. Integracja kształcenia akademickiego z badaniami naukowymi prowadzonymi przez nauczycieli akademickich, stanowiąca gwarancję wysokiego poziomu nauczania.

2. Kształcenie oparte na przekazie wiedzy i rozwijaniu umiejętności studenta oraz kształtowaniu postaw przy rozwiązywaniu problemów w tym kreatywności i innowacyjności oraz pracy w zespole.
3. Doskonalenie metod nauczania poprzez rozwijanie form aktywnych oraz ich wspomaganie poprzez wykorzystanie nowych mediów i technik informacyjno – komunikacyjnych.
4. Podnoszenie efektywności kształcenia w zakresie przedmiotów podstawowych poprzez organizację nauczania prowadzoną w Studium Kształcenia Podstawowego.
5. Rozszerzenie oferty edukacji profesjonalnej w zakresie różnych form kształcenia ustawicznego.
6. Rozwijanie oferty edukacyjnej poprzez:
  - kształcenie na tradycyjnych kierunkach i makrokierunkach w językach obcych, a szczególnie w języku angielskim dla polskich i zagranicznych studentów,
  - tworzenie makrokierunków i studiów interdyscyplinarnych,
  - uruchamianie nowych programów nauczania również w językach obcych,
  - zatrudnianie wybitnych uczonych z innych ośrodków z kraju i zza granicy,
  - umiędzynarodowienie kształcenia poprzez szeroką ofertę studiów i praktyk zagranicznych dla studentów Politechniki Wrocławskiej,
  - kształcenie menedżerskie studentów kierunków technicznych.
7. Doskonalenie uczelnianego systemu oceny jakości kształcenia.
8. Rozwój studiów doktoranckich (studia interdyscyplinarne, makrokierunkowe, środowiskowe, międzynarodowe z wykorzystaniem centrów badawczych) przez znaczne zwiększenie ich finansowania.
9. Rozwój systemu indywidualnego kształcenia najzdolniejszych studentów.
10. Zwiększenie mobilności studentów w ramach wymiany międzyuczelnianej.
11. Rozwój pozadydaktycznej pomocy i wspomaganie aktywności studentów, doskonalenie systemu pomocy materialnej i usług w studentocentrycznej uczelni wyższej.

### **III. Wzmocnienie i rozwój kadry naukowo – dydaktycznej oraz zarządzającej**

Jednym z głównych warunków realizacji wizji Politechniki Wrocławskiej jest jej oparcie na wybitnych osobowościach. Jej kadra naukowo - dydaktyczna powinna posiadać niekwestionowane uznanie w kręgach naukowych w Kraju i za granicą.

Cele cząstkowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Zapewnienie wybitnym uczonym Politechniki Wrocławskiej odpowiedniego wsparcia finansowego dla prowadzenia badań naukowych na najwyższym światowym poziomie.
2. Nadanie międzynarodowego zasięgu konkursom na stanowiska akademickie, a szczególnie na stanowiska profesorskie, celem pozyskiwania najlepszych kandydatów.
3. Zwiększenie mobilności pracowników naukowo - dydaktycznych.
4. Rozwijanie studiów doktoranckich jako bazy kadry naukowo - dydaktycznej dla Politechniki Wrocławskiej oraz dla instytucji badawczych i dla przemysłu.
5. Zatrudnianie wyróżniających się absolwentów studiów doktoranckich oraz wspieranie ich rozwoju i kariery.
6. Zmodyfikowanie i uelastycznienie systemów motywacyjnych pracowników naukowo - dydaktycznych i dydaktycznych, zmierzające do premiowania osób kreatywnych i zaangażowanych w rozwój badań naukowych i podnoszenie jakości dydaktyki.
7. Wspieranie wszechstronnego rozwoju kadry akademickiej.
8. Rozwijanie kompetencji i postaw menedżerskich wśród kadry akademickiej zarządzającej Uczelnią.
9. Tworzenie zasobu profesjonalnej kadry zarządzającej, stanowiącej rezerwę kadrową na wszystkich szczeblach zarządzania Uczelnią.

#### **IV. Zintensyfikowanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi**

Politechnika Wroclawska powstała by służyć swojemu Miastu i regionowi, w tym szczególnie przedsiębiorstwom – małym i dużym, polskim i zagranicznym, bo od ich innowacyjności zależy rozwój gospodarczy naszego regionu, dlatego Politechnika Wroclawska powinna odgrywać wiodącą rolę w transferze wiedzy do podmiotów gospodarczych.

Absolwenci, ich osiągnięcia i pozycje zajmowane w różnych sektorach w kraju i za granicą, świadczą o pozycji Uczelni, dlatego tak ważnym zagadnieniem dla Politechniki Wroclawskiej jest współpraca z absolwentami, przejawiająca się w różnych formach wspierania przez nich Uczelni dla tworzenia silnego poczucia wspólnoty akademickiej oraz podniesienia prestiżu i pozycji Uczelni.

Cele cząstkowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Rozwijanie współpracy z ważnymi partnerami gospodarczymi.
2. Pozyskanie znaczących podmiotów gospodarczych jako partnerów strategicznych Politechniki Wroclawskiej.
3. Identyfikacja i stałe monitorowanie głównych potrzeb badawczo-technologicznych oraz obszarów współpracy z otoczeniem na Dolnym Śląsku, w Kraju i za granicą.

4. Zaktywizowanie działalności promocyjnej Uczelni oraz usprawnienie komunikacji z podmiotami zewnętrznymi.
5. Rozwijanie aktywności Politechniki Wrocławskiej w zakresie konsolidacji środowiska akademickiego regionu.
6. Zintensyfikowanie i rozwój nowych form współpracy z absolwentami.
7. Opracowanie i wdrożenie systemu badania karier absolwentów.

## **V. Usprawnienie systemu funkcjonowania Politechniki Wrocławskiej jako instytucji**

Politechnika Wroclawska musi być uczelnią o przejrzystej strukturze organizacyjnej; przyjazną studentom, i pracownikom; zarządzaną sprawnie i efektywnie nowoczesnymi metodami zarządzania.

### **A. Przebudowa systemu zarządzania Uczelnią**

Cele częściowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Przejście od zarządzania funkcjonalnego do zarządzania procesowego w zarządzaniu Uczelnią.
2. Modyfikacja wewnętrznego systemu ekonomiczno-finansowego pod kątem dostosowania do nowej koncepcji strategicznej Uczelni.
3. Zwiększenie aktywności Uczelni w pozyskiwaniu środków pozadotacyjnych.
4. Udoskonalenie systemu zarządzania kadrami, szczególnie w zakresie rekrutacji, motywacji i rozwoju a także precyzji formułowania wymagań, oczekiwań i kryteriów oceny pracowników.
5. Rozwijanie kultury przedsiębiorczości (wiarygodność, marka, sposób działania na rynku, unikanie konfliktu interesów) oraz stymulowanie przedsiębiorczości w Uczelni.
6. Udoskonalenie systemu przepływu informacji w Uczelni, w tym usprawnienie i uproszczenie obiegu dokumentów.

### **B. Rozwój zasobów materialnych Uczelni**

Przyszłość Politechniki Wrocławskiej wiąże się ściśle z rozwojem i rozbudową istniejącej infrastruktury dydaktycznej, naukowej i socjalnej studentów i pracowników. Bez realizacji planów inwestycyjnych Politechnika nie osiągnie stawianych sobie zamierzeń, dlatego tak ważne jest wsparcie głównych planów inwestycyjnych i pozyskiwanie środków finansowych na ich realizację.

Cele częściowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Zakończenie prowadzonych aktualnie inwestycji:
  - a. dokończenie renowacji Kampusu „A”,

- b. rewitalizacja kompleksu budynków Wydziału Architektury przy ul. Prusa,
  - c. modernizacja kompleksu przy ul. Długiej,
  - d. realizacja planu zagospodarowania przestrzennego rejonu budynków C-D.
2. Realizacja inwestycji ważnych ze względu na rozwój Uczelni, jej bazy badawczej i studenckiej, przy znacznym udziale środków pozyskanych z funduszy europejskich:
- a. budowa Kompleksu Edukacyjno – Badawczego Geo Centrum,
  - b. budowa Centrum Edukacyjno – Naukowego „Technopolis” przy ul. Długiej,
  - c. budowa Centrum Studiów Zaawansowanych Technik Informatycznych i Komunikacyjnych,
  - d. budowa Biblioteki Nauk Ścisłych i Technicznych,
  - e. rozbudowa zaplecza laboratoryjnego, szczególnie dla laboratoriów akredytowanych,
  - f. budowa międzynarodowego domu studenckiego,
  - g. rozbudowa bazy sportowej, w tym budowa hali sportowej i basenu,
  - h. sukcesywna modernizacja budynków Kampusu C.

## **C. Informatyzacja Uczelni**

Rozwój i efektywne funkcjonowanie Politechniki Wrocławskiej, jako nowoczesnej Uczelni, nie jest możliwe bez sprawnie działającego zintegrowanego systemu informatycznego, którego zadaniem jest wspomaganie zarządzania Uczelnią we wszystkich zakresach jej działalności.

Cele częściowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Informatyzacja zarządzania Politechniką Wrocławską, w tym wdrożenie zintegrowanego systemu zarządzania we wszystkich jednostkach organizacyjnych Uczelni.
2. Zakończenie informatyzacji procesu nauczania i obsługi studentów.
3. Budowa i wdrożenie infrastruktury informatycznej dla potrzeb wykorzystania nowych mediów w edukacji, rozwój platformy e-nauczania.
4. Unowocześnianie infrastruktury sieci teleinformatycznej Politechniki Wrocławskiej w celu podwyższenia bezpieczeństwa informatycznego, poszerzenia zakresu i jakości świadczonych usług, pełnego wdrożenia systemów informatycznych obsługujących dydaktykę, badania naukowe i obsługę administracyjną.
5. Ujednocianie oprogramowania i urządzeń informatycznych między innymi przez wdrażanie rozwiązań terminalowych w administracji Uczelni.

## **D. Intensyfikacja działań promocyjnych**

Aby Uczelnia mogła sprostać realizacji swojej misji oraz osiągnięciu określonej wizji, konieczne jest wzmocnienie działań w obszarze marketingowo – promocyjnym. Nadrzędnym celem winno być budowanie wizerunku Politechniki Wrocławskiej jako jednej z wiodących uczelni w Polsce i znaczącej placówki w Europie, oferującej nowoczesne kształcenie i profesjonalne badania naukowe.

Cele cząstkowe do realizacji w ramach tego priorytetu:

1. Stworzenie koncepcji działań marketingowych zgodnych ze Strategicznym Planem Rozwoju Uczelni.
2. Rozwój odpowiedniej infrastruktury informacyjnej, kadrowej i organizacyjnej do obsługi działań marketingowych Uczelni.
3. Rozpoznanie potrzeb absolwentów szkół ponadgimnazjalnych pod kątem pozyskania ich jako kandydatów na studia.
4. Promocja wykształcenia technicznego wśród młodzieży szkolnej.
5. Prowadzenie regularnych badań i analiz rynku odbiorców usług edukacyjnych, badawczych i innych.
6. Dalszy rozwój systemu działań Public Relations mających na celu utrzymanie pozytywnego wizerunku Uczelni.
7. Zacieśnienie współpracy z absolwentami Politechniki Wrocławskiej w celu wykorzystania ich pozycji w społeczeństwie do realizacji działań promocyjnych Uczelni.